

>>> Methoden und Tools

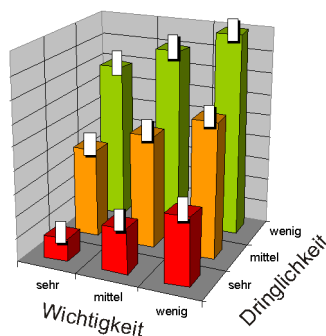
## Projekt-Priorisierung

Mal ehrlich: Priorisieren Sie eigentlich Ihre Aufgaben, bevor Sie sich auf den Stapel stürzen? Nein? Nun, da sind Sie sicher in bester Gesellschaft. Meistens läuft doch die Abarbeitung des Tagesgeschäftes nach dem Verfahren: Das oberste Blatt auf dem Stapel kommt zuerst, oder die Aufgaben, die am lautesten schreien, werden zuerst erledigt. Mit dem Ergebnis, daß die Papiere ganz unten im Stapel oft darben müssen und vergeblich ihrer Erledigung harren. Weil ständig oben neue Blätter auf den Stapel draufkommen.

Priorisierung ist nötig und wichtig. Nur, richtig – wird es selten gemacht. Auch wenn Aufgaben oder Projekte priorisiert werden, passieren dabei noch Fehler und Ungereimtheiten. Eine Aufgabe hat – bestenfalls – niedrige, hohe, oder höchste Priorität. Werden dann noch Schlüssel vergeben (Prio 1, 2, 3...), gibt es oft noch nicht einmal eine Festlegung, welche Schlüsselzahl repräsentiert die höchste, welche die niedrigste Priorität.

Eines aber wird bei der Priorisierung fast immer übersehen: Die Unterscheidung der Parameter Wichtigkeit und Dringlichkeit einer Aufgabe.

So kann und wird es durchaus sinnvoll sein, eine Aufgaben mit sehr geringer Wichtigkeit vor einer solchen mit hoher Wichtigkeit anzugehen: weil sie eben dringender ist und sich ihre Erledigung möglicherweise ganz erübrigen könnte, wenn sie nicht den Vorzug erhält siehe rechts.



Priorisierungskennziffern nach Wichtigkeit und Dringlichkeit.

Unter <http://www.1155pm.de/projektmanagement-tools/projektmanagement-downloads.html> finden Sie die Beschreibung eines Verfahrens zur Priorisierung von Aufgaben nach Wichtigkeit und Dringlichkeit. Darüber hinaus können Sie sich ein kleines Tool (s. Abbildung 2 – Excel-Tool zur Unterstützung der Priorisierung nach Wichtigkeit und Dringlichkeit) auf Excel-Basis herunterladen, welches Sie bei der Anwendung der beschriebenen Methode unterstützt.

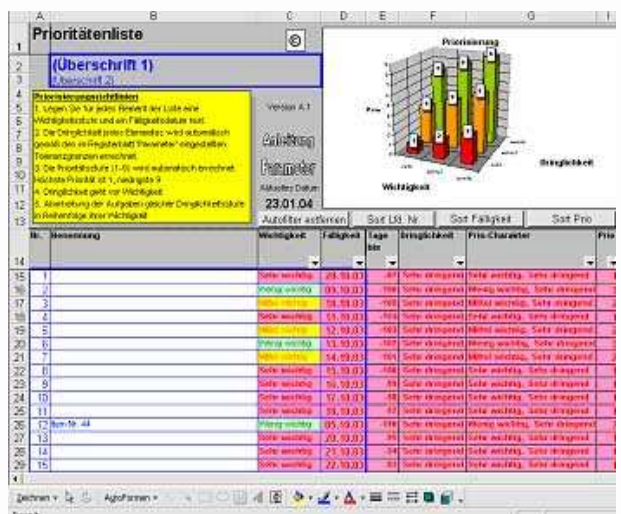


Abbildung 2. Priorisierungstool A1.

1. Quartal 2004

Dipl.-Ing. Armin Zyzik, 1155 PM consultants